



PROJECTS MANAGEMENT

WARSZTAT JAK ZARZĄDZAĆ WIELOMA PROJEKTAMI?



PROJECTS MANAGEMENT

WARSZTAT JAK ZARZĄDZAĆ WIELOMA PROJEKTAMI?

Niestety, niewielu może zarządzać jednym, najważniejszym projektem. Większość menedżerów pracuje jednocześnie przy wielu przedsięwzięciach - dwóch, czterech, dziesięciu. Nie zawsze mają one ze sobą coś wspólnego. Zdarza się, że dotyczą innych obszarów i zagadnień. Jedyne wspólne ogniwo, to kierownik.

PROJECTS MANAGEMENT

To warsztat dla osób kierujących jednocześnie wieloma projektami. Pomaga uporządkować pracę i sprawić, że będzie ona realizowana efektywniej. Naczelną zasadą jaką wyznajemy jest teza, że aby osiągnąć więcej, należy robić mniej. Kult szlachetnego lenistwa polega na tym, by eliminować to, co nie przynosi wartości wprost oraz zadania, które z powodów ich ilości szkodzą sobie wzajemnie. Jednak nie wszystko da się eliminować w łatwy sposób...

ZAGADNIENIA

- Czym się zajmujemy, co nam daje sukces? Zasady skuteczności realizacji wielu projektów jednocześnie - synteza często polecanych technik, wytycznych, metodyk.
- Człowiek orkiestra, czy dyrygent - czym różni się realizacja projektu w zespole i samodzielnie?
- Rób mniej, by osiągnąć więcej - jaka praca zajmuje czas i nie przynosi wartości dodanej? Czy należy ją eliminować?
- Co jest ważniejsze? Jak ustalać priorytety, by uzyskiwać rezultaty pożądane przez naszych przełożonych i nas samych? Co zrobić, gdy pojawiają się konflikty pomiędzy priorytetami?
- Jak zaplanować pracę oraz planować ją w ciągu kolejnych okresów - techniki i narzędzia osiągnięcia skuteczności w projektach.
- Realizacja wielu projektów jednocześnie - co tworzy chaos i destabilizuje naszą zdolność, jak sobie z tym radzić?
- Zasoby w wielu projektach - jak zbudować zespół, gdy nie mamy prawa do angażowania pracowników w wielu projektach?
- Switch time i inne zjawiska towarzyszące realizacji wielu projektów jednocześnie.

PO SZKOLENIU UCZESTNIK

- Zwiększy efektywność osobistą
- Poprawi zdolność kierowania wieloma zespołami
- Poprawi umiejętność planowania wielu projektów
- Zwiększy skuteczność realizacji prowadzonych projektów

TECHNIKI PRACY

W czasie zajęć każdy pracuje nad swoim przypadkiem. Część zadań realizowanych jest w małej grupie. Elementy wykładowe są eliminowane do niezbędnego minimum i zastępowane dyskusjami. W czasie zajęć przyglądamy się sytuacji, w jakiej jest każdy z uczestników. Planujemy z nim jego pracę oraz pomagamy zapanować nad złożonością, która wynika z realizacji zbyt wielu zadań.

TENSTEP POLSKA
UL. BESKIDZKA 23A
04-287 WARSZAWA
22 646 93 14
BIURO@TENSTEP.PL
WWW.TENSTEP.PL