



BUSINESS PORTFOLIO MANAGEMENT

SUKCES W PORTFELU

BUSINESS PORTFOLIO MANAGEMENT

SUKCES W PORTFELU

Realizujesz wiele projektów? Miewasz problem z dostępnością ludzi i zasobów? Zmieniają się priorytety lub ich po prostu brak? Planujesz śmiały skok strategiczny i potrzebujesz pomocy w ułożeniu działań? To znaczy, że poszukujesz warsztatu Business Portfolio Management.

BUSINESS PORTFOLIO MANAGEMENT

Trzydniowy warsztat BPM odkrywa czym jest nowoczesne zarządzanie portfelem projektów w biznesie. Pokazuje je jako sposób zorganizowania prac, przy sterowaniu rozwojem firmy.

ZAGADNIENIA

- Projekt, program, portfel – czym się różnią z perspektywy biznesu, jakie z tych różnic wynikają praktyczne implikacje?
- Rezultaty, cele, ograniczenia i wybór – kluczowe zagadnienia dla portfeli projektów.
- Przygotowanie portfela – jak strategię lub cele przekłada się na narzędzia zarządzania portfelami?
- Inicjowanie projektów – w jaki sposób zorganizować ten etap, by nie był kosztowny jednak dawał łatwą możliwość zgłoszenia do realizacji ciekawych inicjatyw
- Kryteria wyboru – jakie są typy kryteriów, jak ułożyć kryteria by wybierać projekty o największej wartości?
- Konsolidacja portfela – jak budować strukturę portfela projektów, badać jej spójność i kompletność
- Równoważenie portfela – jak zadbać o to, by portfel utrzymywał firmę w równowadze
- Monitorowanie portfela i projektów – jak zbierać i dystrybuować informacje o potencjalnych rezultatach oraz projektach, które się do nich przyczyniają?
- Zarządzanie realizacją – jak zarządzać zbiorem projektów by osiągać założony dla tej grupy inicjatyw rezultat?
- Zarządzanie korzyściami – proces definiowania i badania prawdopodobieństwa, że projekty przyniosą spodziewane korzyści.

DLA KOGO?

- Szefów działów, którzy muszą doprowadzić do osiągnięcia zaplanowanych rezultatów a ma to związek ze zrealizowaniem ważnych projektów
- Kierowników biur projektów, których zadaniem jest świadczenie usług wsparcia dla projektów w danym portfelu
- Kierowników projektów, którzy chcą poszerzyć swoją wiedzę o zagadnienia portfelowe.

TECHNIKI PRACY

Wykład ograniczamy do minimum. Główną częścią jest symulacja. Pokazuje ona całe portfolio management w działaniu. Przed zajęciami uczestnik otrzymuje opis przypadku, z którym musi zapoznać się. W czasie warsztatu w kilku turach decyduje na bazie uzyskiwanych informacji. Są one czasem niespójne, niepełne i niekorzystne dla decydenta. Musi z nimi sobie radzić. TenStep dzieli się praktykami związanymi z prowadzeniem nadzoru nad portfelem i zarządzaniem portfelami.

TENSTEP POLSKA
UL. BESKIDZKA 23A
04-287 WARSZAWA
22 646 93 14
BIURO@TENSTEP.PL
WWW.TENSTEP.PL