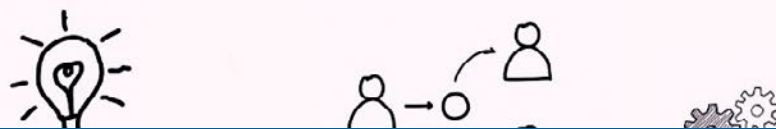


A2PM



ACADEMY OF ADVANCED PROJECT MANAGEMENT

KOMPLEKSOWY PROGRAM ROZWOJOWY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI
DLA KIEROWNIKÓW PROJEKTÓW





JEŚLI ZDARZA CI SIĘ PODCZAS REALIZACJI PROJEKTÓW, ŻE:

- Plany były zbyt optymistyczne lub czas trwania oceniono „na oko”
- Zignorowano zagrożenia, o których od początku wiadomo było, że mogą wystąpić
- Zlecający, dla którego realizowany jest projekt zmienia lub dodane nowe wymagania
- Brakuje kontroli nad zmianami, które mają miejsce w trakcie realizacji projektu
- Członkowie zespołu nie realizują powierzonych im zadań w terminie
- Sukces projektu jest różnie interpretowany a odbiory przedłużają się
- Projekty w trakcie realizacji tracą sens biznesowy

A MARZY CI SIĘ, ŻE:

- Potrafię bardziej wiarygodnie ocenić, ile projekt będzie trwał i kosztował. Moje oszacowania na początku projektu nie różnią się od końcowych o więcej niż 5%.
- Potrafię zmotywować zespół, nawet gdy nie posiadam budżetu motywacyjnego.
- Potrafię wynegocjować, aby przy moim projekcie pracowali ludzie najbardziej odpowiedni dla tego projektu.
- Potrafię w sposób uporządkowany prowadzić dokumentację projektu, rejestrować wszystkie zmiany i decyzje. Żadna kontrola nie może mi zarzucić zaniedbań dokumentacyjnych.
- W projektach nie pojawia się wiele nieprzewidzianych problemów. Dzięki analizie ryzyka potrafię przewidzieć większość z nich. Nawet, jeśli jakiś problem się wydarzy, jestem przygotowany, by sobie z nim poradzić.
- Potrafię dogadać się na początku projektu z moim przełożonym/zlecającym i ustalić, w jaki sposób będziemy się komunikować w trakcie realizacji prac.
- Potrafię w taki sposób układać zadania w projekcie, aby nawet mimo zmian w trakcie prowadzone przez mnie projekty nie miały opóźnień.

**TO A2PM – ACADEMY OF ADVANCED PROJECT MANAGEMENT
JEST WŁAŚNIE DLA CIEBIE.**

A2PM - ACADEMY OF ADVANCED PROJECT MANAGEMENT

KOMPLEKSOWY PROGRAM ROZWOJOWY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI DLA KIEROWNIKÓW PROJEKTÓW

ELEMENTY A2PM

- 8 dni praktycznych warsztatów dostarczających zarówno wiedzy jak i umiejętności oraz dobrych praktyk w realizacji projektów w tym 2 dni warsztatów z wykorzystaniem oprogramowania MS Project i narzędzi analitycznych
- 1 dzień na przygotowanie do międzynarodowego egzaminu TSPM
- Egzamin TenStep Project Manager (TSPM™)
- Analiza własnego projektu
- Indywidualna licencja metodyki TenStep® Project Management Process wraz z kompletem formularzy oraz dostępem do biblioteki z dodatkowymi materiałami
- 4 sesje knowledge sharing meeting
- Komplet materiałów w wersji papierowej
- Przerwy kawowe oraz lunch podczas każdego dnia warsztatów
- Zaświadczenie o ukończeniu Programu Academy of Advance Project Management
- Dla tych co uzyskają pozytywny wynik z egzaminu – amerykański certyfikat TSPM™ (równoważny PMP oraz P2P) wraz z jego polską wersją językową

DLA KOGO?

A2PM przeznaczona jest dla osób kierujących projektami. W warsztatach uczestniczyć mogą również wszyscy, którzy pracują blisko projektów.

- kierownicy projektów i programów oraz osoby odpowiadające za realizację projektów,
- kierownicy i liderzy zespołów zadaniowych,
- kierownicy inwestycji
- kierownicy i liderzy zespołów produktowych,
- menadżerowie z różnych obszarów biznesowych (inwestycje, finanse, badania i rozwój, obsługa techniczna i wsparcie logistyczne, zakupy, obsługa informatyczna, sprzedaż i marketing, HR, administracja, jakość, kontrola i audyt),
- kierownicy obszarów odpowiedzialnych za koordynację i zapewnienie wsparcia dla projektów i programów (m.in. pracownicy inwestycji, PMO),
- ci którzy uważają szkolenia z zarządzania projektami za bezsensowne i nie dające żadnych rezultatów¹

¹ Jeśli należysz do tej grupy, niezwłocznie skontaktuj się z nami, wysłuchamy Twoich argumentów i ustalimy jak przełamiemy ten obraz.



DLACZEGO WARTO?

- Uczestnicząc w A2PM:
 - poszerzysz i uzupełnisz wiedzę o zarządzaniu projektami
 - poprawisz skuteczność, terminowość i efektywność działań
 - zaplanujesz rzeczywisty projekt w sposób wiarygodny, lekki i tani
 - sprawnie i skutecznie zarządzisz projektem oraz zespołem projektowym
- Przygotujemy Cię do międzynarodowego egzaminu TSPM™, a po jego zdaniu otrzymasz międzynarodowy certyfikat zawodowego kierownika projektu (w języku angielskim i polskim)
- Nauczysz się skutecznie korzystać z MS Project, zdziwisz się jak skutecznym i prostym narzędziem jest to oprogramowanie
- Użyjesz nowoczesnych narzędzi analizy ryzyk w projekcie
- Popracujesz z innymi ekspertami nad rzeczywistymi projektami
- Otrzymasz realne wsparcie między warsztatami - Konsultanci TenStep pomogą we wdrażaniu wiedzy i umiejętności. Otrzymasz poradę wtedy, gdy jest ona niezbędna
- Wymienisz się dobrymi praktykami i refleksjami podczas 4 wirtualnych sesji knowledge sharing meeting
- Otrzymasz podręcznik TenStep®Project Management Process wraz z kompletem formularzy
- Otrzymasz gotowe do użycia narzędzia, techniki
- Otrzymasz informacje zwrotne na temat swojego projektu od prowadzących oraz od innych uczestników
- Warsztaty prowadzą doświadczeni trenerzy - praktycy, którzy aktywnie doradzają lub realizują projekty
- Poznasz fascynujących ludzi – innych uczestników A2PM, zajmujących się realizacją projektów

CZAS TRWANIA

Program A2PM realizowany jest w czterech modułach po 2 dni – łącznie 8 dni zajęć warsztatowych.

Po ukończeniu cyklu warsztatów oferujemy warsztat przygotowujący do egzaminu TSPM. Jest to zarówno powtórzenie materiału jak i spojrzenie na materiał z perspektywy technik zdawania egzaminu. Dzięki kompleksowym warsztatom wraz z powtórzeniem oraz lekturze metodyki zdawalność egzaminu jest na poziomie ponad 92%.

Egzamin TSPM™ trwa 4 godziny.

MIEJSCE

Zajęcia odbywać się będą w Warszawie, przy ul. Beskidzkiej 23a, w komfortowej sali szkoleniowej. Podczas warsztatów uczestnicy otrzymają także przerwę kawową oraz lunch.

METODY PRACY

Ludzie dorośli najlepiej uczą się przez doświadczenie. Niewielu lubi teorie i wykłady, większość jest nastawiona na ćwiczenie praktycznych umiejętności i doskonalenie. Ważne dla nich jest to, by po zakończonych zajęciach móc w pracy zawodowej wykorzystać zdobyte wiedzę i umiejętności, aby natychmiast robić coś lepiej, szybciej, taniej.

Dlatego nasze warsztaty zaczynamy od doświadczenia (np. gra, symulacja lub ćwiczenie). Doświadczenie otaczamy refleksją (dyskusje, omówienie i wnioski). Na tej bazie formułujemy zasadę czy regułę ogólną - teorię. Zasady i Następnie reguły odnosimy je do doświadczeń i realiów pracy uczestników (jak to można wykorzystać – case'y – etappraktyka pragmatyki).

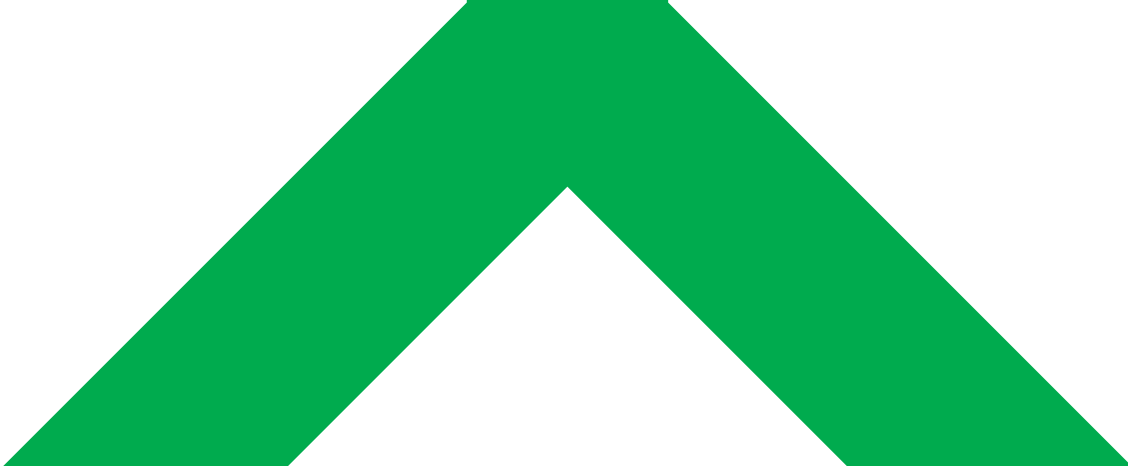
Często posługujemy się metodą „odgadnij i sprawdź”. Nie mówimy uczestnikom, jak być powinno, co proponuje TenStep. Namawiamy ich do poszukania rozwiązania. Pozwala to uaktywnić, zainspirować do samodzielnego myślenia oraz przygotować do pracy w rzeczywistych warunkach, gdzie permanentnie występuje brak danych, czasu i wsparcia...

Łączymy teorię z praktyką. Warsztaty są tak skonstruowane, aby uczestnik mógł poznać i przećwiczyć w warunkach laboratoryjnych dany obszar zarządzania projektami.

W trakcie szkoleń stosujemy zróżnicowane metody uczenia:

- Praca w podgrupach
- Ćwiczenia indywidualne
- Pracę z oprogramowaniem wspierającym zarządzanie projektami
- Studia przypadków (przykłady własne, przykłady Klienta)
- Symulacje i gry
- Dyskusje
- Zadania problemowe
- Praca z formularzami
- Prezentacja modeli teoretycznych
- Testy przed i po szkoleniu badające efektywność przyswajania wiedzy







A2PM

**PROGRAM
WARSZTATÓW**



WARSZTAT 1 2 DNI

ZŁOTE ZASADY METODYCZNEGO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

W CZASIE ZAJĘĆ DOWIESZ SIĘ:

- Jak rozumieć pojęcia, definicje i zasady zarządzaniem projektami oraz poznać płynące z nich korzyści.
- Jak zwiększyć szansę zaplanowania i zrealizowania projektu zgodnie z oczekiwaniami klienta.

TEMATY:

- Definicja najważniejszych pojęć – co z tego wynika dla praktyki?
- Znaczenie zarządzania projektami dla elastycznej organizacji – na czym zależy naszym klientom, jak pomogą projekty?
- Model dojrzałości projektowej – jak bardzo dojrzała powinna być nasza organizacja? Czy nasi kontrahenci są równie dojrzałi?
- Metodyki zarządzania projektami: PMBOK®Guide, Prince2, Agile/zwinne – co jest w nich istotne i warte wykorzystania?
- Przegląd procesów zarządzania projektami TenStep – dlaczego dzięki nim będzie nam łatwiej?
- Role, odpowiedzialności i uprawnienia w zarządzaniu projektami – co robić, gdy teoria mija się z praktyką?
- Identyfikacja interesariuszy i badanie oczekiwań względem projektu
- Definiowanie projektu - proces, techniki, narzędzia



ZADBAJ O FUNDAMENTY CZYLI DEFINIOWANIE PROJEKTU

W CZASIE ZAJĘĆ DOWIESZ SIĘ:

- Jak zdefiniować projekt, aby go skutecznie zrealizować.
- Jak zaplanować i realizować projekt zgodnie z oczekiwaniami klienta.
- Jak uniknąć typowych błędów w projekcie?

TEMATY:

- Definiowanie projektu jako proces ułatwiający zrozumienie biznesowych korzyści
- Cele i rezultaty/efekty projektu a oczekiwania zlecającego lub realizacja strategii
- Typowe błędy na etapie definiowania, których warto unikać
- Okoliczności uruchomienia projektu oraz zamiary biznesowe organizacji, do których osiągnięcia przyczynia się projekt – po co i jak je ustalać
- Cel główny, cele operacyjne projektu oraz metody wyznaczania kryteriów wskazujących na ich jednoznaczne osiągnięcie – miara osiągnięcia sukcesu przez projekt
- Zakres projektu oraz metody weryfikacji jego zgodności z celami
- Przedmioty dostawy/efekty projektu oraz kryteria ich dostarczenia ułatwiające zarówno planowanie jak i odbiór na zakończenie projektu
- Jak zadbać o zrozumienie projektu wśród różnie zaangażowanych osób
- Ryzyka i założenia projektu – dlaczego czas poświęcony na te zagadnienia zwraca się w trakcie realizacji i jak go dobrze wykorzystać
- Dokumentacja projektowa – proste metody na udokumentowanie to co niezbędne
- Analiza i planowanie rzeczywistego projektu

EFEKT WARSZTATU:

- Opracowana dokumentacja projektowa - Definicja Projektu - rzeczywistego projektu



WARSZTAT 3 2 DNI

HARMONOGRAM I BUDŻET - PRAKTYCZNY WARSZTAT Z WYKORZYSTANIEM MS PROJECT

W CZASIE ZAJĘĆ DOWIESZ SIĘ:

- Jak w szczegółach zaplanować i wycenić pracę oraz uwiarygodnić realność przedsięwzięcia.
- Jak wykonać projekt zgodnie z oczekiwaniami klienta, mimo zmienności warunków realizacji.

TEMATY:

- Rodzaje harmonogramów i ich zastosowanie w projektach – jak ustalić czego nam potrzeba?
- Zasady budowy harmonogramu (techniki i narzędzia wspierające):
 - WBS,
 - diagram sieciowy, ścieżka krytyczna,
 - zasoby i pracochłonność,
 - kamienie milowe,
- Techniki prognozowania projektu (czas, koszt, pracochłonność) i ich zastosowanie w praktyce – jak zrobić to wiarygodnie?
- Optymalizacja harmonogramu i budżetu projektu – co zrobić, gdy wychodzi za drogę, za długo lub nie ma aż tylu ludzi?
- Prezentacja harmonogramu – jak to wszystko pokazać klientowi, by nas dobrze rozumiał?
- Skuteczne zarządzanie harmonogramem i budżetem projektu – co robić, gdy plan trzeba zmieniać?
- Rozwiązywanie problemów z harmonogramem i budżetem – co działa a jakie techniki są nieskuteczne i należy ich unikać?
- Monitorowanie kosztów i wykorzystywanie rezerw w budżetach projektów – jak na bieżąco znać stan prac w projekcie?
- Symulacje projektu – jak sprawdzić, jakie mamy szanse skończyć w danej dacie i za określone środki?
- Analiza i harmonogramowanie rzeczywistego projektu

EFEKT WARSZTATU:

- Opracowany harmonogram w MS Project rzeczywistego projektu

WARSZTAT 4 2 DNI

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W PRAKTYCE

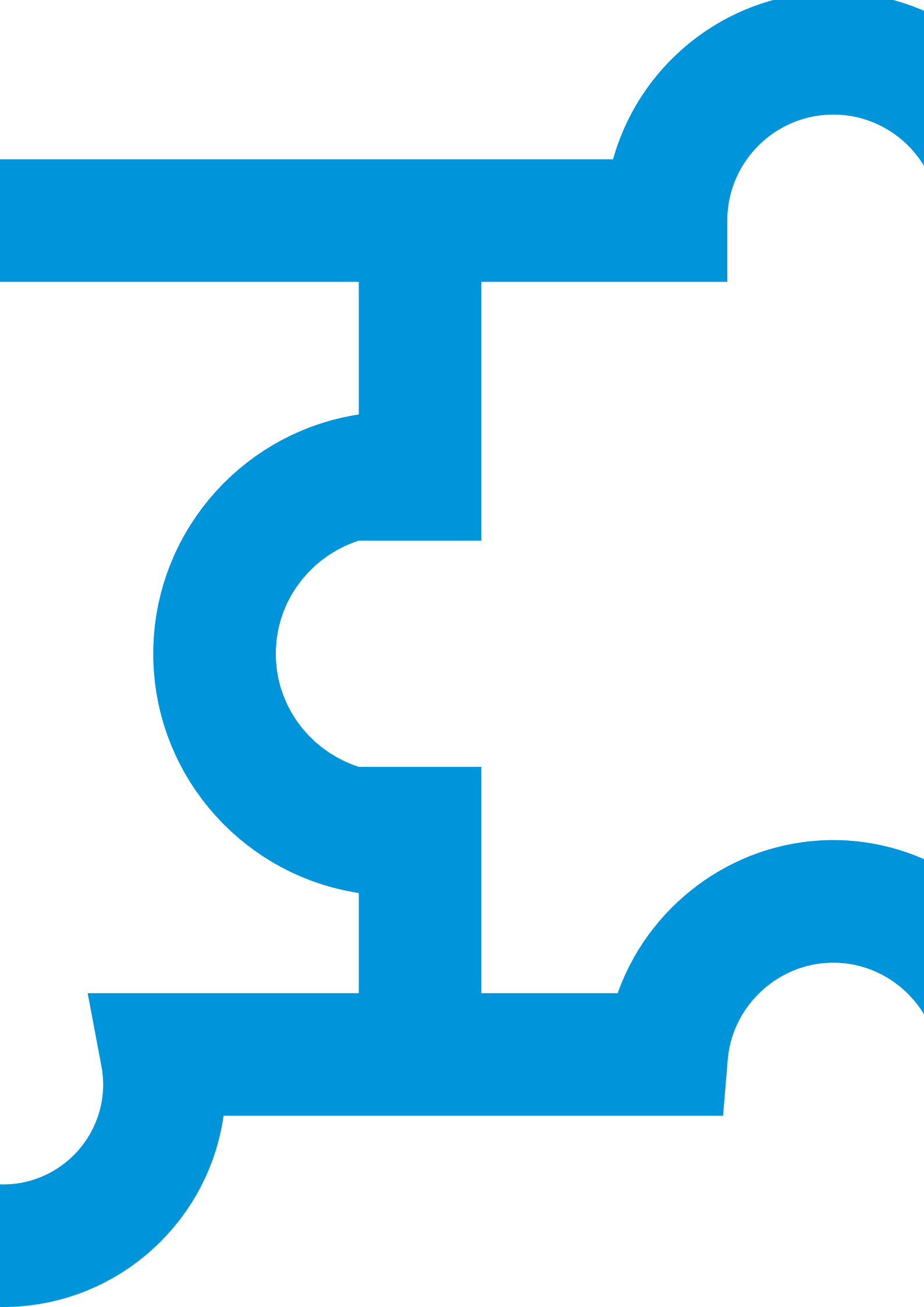


W CZASIE ZAJĘĆ DOWIESZ SIĘ:

- Jak wprowadzać zasadne zmiany w uporządkowany sposób.
- Jak skutecznie poradzić sobie w sytuacjach niespodziewanych, aby w burzliwych czasach zachować wiarygodność i dostarczyć to, co zamówiono.
- Jak zapobiegać ryzykom lub przygotować projekt na ich skutki
- Jak utrzymać wspólne zrozumienie oczekiwań oraz zaangażowanie interesariuszy przez cały czas trwania projektu.
- Jak sprawić, aby ludzie w zespołach projektowych pracowali, bo chcą, a nie muszą.
- Jak zapewnić, że oczekiwania klienta będą spełnione i udowodnić sukces projektu.
- Jak sprawić, by firmy zewnętrzne (podwykonawcy, dostawcy) dbały w takim samym stopniu jak ty o realizację powierzonych im zadań w ustalonym czasie, budżecie i jakości.

TEMATY:

- Zmiany w projekcie (zmiana zakresu projektu, inne zmiany) – jak sobie z nimi poradzić?
- Ryzyka w projektach - nowoczesne metody analizy i zarządzania ryzykiem w projektach:
 - Kategorie i obszary ryzyka
 - Identyfikacja i analiza ryzyka projektowego
 - Techniki oceny ilościowej i jakościowej ryzyka w projektach
 - Strategie obsługi ryzyka.
- Rozwiązywanie problemów w projekcie - techniki, modele postępowania – co zrobić, gdy projekt zaczyna przeżywać kryzys?
- Skuteczna komunikacja w projektach – jak sprawić, by wszyscy wiedzieli to co powinni? Jak i kiedy budować plan komunikacji, branding? Po co organizować spotkania projektowe a kiedy tego nie robić oraz jak je prowadzić efektywnie?
- Zasady organizacji dokumentacji projektowej – jak unikać elektronicznego bałaganu? Jak dbać o bezpieczeństwo danych w projekcie?
- Budowa i rozwój zespołu projektowego - jak przekształcić grupę osób w sprawnie działający zespół?
- Kierowanie ludźmi w pracach projektowych – jakimi metodami sprawić, by ludzie realizowali zadania projektowe zgodnie z intencją klienta?
- Jakość w projekcie i jakość projektu. Miary, karta wyników projektu – jak panować nad jakością i dbać o nią, by nie mieć problemów w czasie odbioru projektu?
- Współpraca z dostawcami – jak sprawić, by nasze reguły zarządzania spełniali dostawcy i tworzyli z nami sprawnie działający organizm?





A2PM

**EGZAMIN TSPM™
Z PRZYGOTOWANIEM**



MIĘDZYNARODOWY EGZAMIN I CERTYFIKAT TSPM™ DLA KIEROWNIKÓW PROJEKTÓW

Certyfikat TenStep Project Management (TSPM™) łączy wiedzę, doświadczenie i sposób zachowania Kierownika Projektu. Certyfikat zdobywa się poprzez uczestniczenie w warsztatach oraz przystąpienie do teoretycznego i praktycznego egzaminu w języku polskim.

Aby certyfikować się, niezbędnym jest:

- Posiadanie doświadczenia – Kandydaci muszą być wstępnie zakwalifikowani i wykazać się doświadczeniem w zarządzaniu projektami, jako 5 lat doświadczenia w branży lub 3 lata pracy nad projektami lub rok pracy jako kierownik projektu. Kryterium to nie obowiązuje dla posiadaczy certyfikatu CAPM® lub innych z Project Management Institute
- Aktywne uczestnictwo w minimum 7 dniowym kursie z zarządzania projektami
- Dostęp do korporacyjnej licencji TenStep®PMP lub posiadanie licencji indywidualnej
- Pozytywne zdanie egzaminu teoretycznego oraz praktycznego (case)

Certyfikat TSPM opiera się o TenStep Project Management Process™, który jest w pełni zgodny z Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – standard wyznaczony przez Project Management Institute.

Przed przystąpieniem do egzaminu, TenStep Polska proponuje sesję powtórzeniową (8h). Przypominamy główne definicje, procesy, zasady oraz dobre praktyki, które są bardzo przydatne podczas egzaminu a także później podczas realizowania projektów.

KORZYŚCI POSIADACZA CERTYFIKATU TENSTEP PROJECT MANAGEMENT™

- Certyfikat TSPM™ potwierdza doświadczenie, wiedzę i umiejętność zastosowania wiedzy w praktyce
- Międzynarodowy Certyfikat TSPM™ pozwala wyróżnić się spośród innych Kierowników Projektów
- Certyfikat TSPM™ daje więcej pewności siebie, zaświadcza, że z sukcesem pokierujesz projektem
- Masz dostęp do dobrych praktyk i metodyki TenStep® Project Management Process która pomaga w skutecznym realizowaniu projektów, wdrażaniu procesów, technik i najlepszych praktyk.

Egzamin sprawdzany jest przez ekspertów autoryzowanych przez TenStep Academy. Wyniki egzaminu rejestrowane są w międzynarodowej bazie TenStep. W przypadku zaliczenia egzaminu jego uczestnik otrzymuje właściwy certyfikat w języku angielskim oraz jego polskie tłumaczenie. Jeśli otrzymano ogólną ocenę z egzaminu na poziomie „bardzo dobrym” ocena jest uwidoczniiona na certyfikacie polskim.



TenStep Academy

This is to certify that

Jan Kowalski

has successfully completed all prescribed requirements and
is hereby awarded the

TenStep Project Manager Certification
TSPM™

19 May 2012

In testimony whereof, we have subscribed our
signatures under the seal of the founding institution



President, TenStep, Inc.

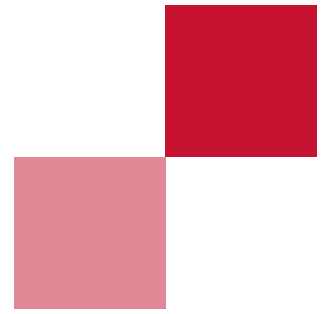


Director, TenStep Academy



Certificate Number: 12094





A2PM

**METODYKA TENSTEP®
PROJECT
MANAGEMENT
PROCESS**



METODYKA TENSTEP® PROJECT MANAGEMENT PROCESS

POWTARZALNY SUKCES PROJEKTÓW

Jeśli istnieje prosty przepis na zorganizowanie pracy, który ułatwi osiągnięcie sukcesu w projekcie – dlaczego go nie poznać? Samodzielne odkrywanie co robić, a czego nie – to kosztowne hobby. Długo trwa i drogo kosztuje. Ucz się na błędach innych i nie popełniaj ich u siebie!

PO CO METODYKA?

Metodyka TenStep® PMP jest wynikiem wielu lat badań i prac, prowadzonych w ponad osiemdziesięciu krajach. Stanowi esencję tego, co się sprawdziło na świecie, w bardzo różnych warunkach. Metodyka TenStep® PMP jest w pełni zgodna ze standardem PMBOK® Guide wydanym przez Project Management Institute (PMI) i **służy do zarządzania pojedynczym projektem**. Idzie o krok dalej niż PMBOK® Guide. Nie tylko mówi co robić, ale także w jaki sposób. Podsuwa skuteczne narzędzia. Pokazuje przydatne techniki. Opisuje role i odpowiedzialności. Definiuje co, kto ma zrobić i w jakiej kolejności. Zawiera zestaw formularzy i list kontrolnych, który jest gotowy do natychmiastowego zastosowania. **Poznaj i użyj!**

TENSTEP® PROJECT MANAGEMENT PROCES

Obejmuje zagadnienia:

- Definiowanie projektu
- Tworzenie harmonogramu i budżetu
- Zarządzanie harmonogramem i budżetem
- Zarządzanie problemami krytycznymi
- Zarządzanie zmianami
- Zarządzanie komunikacją i dokumentami
- Zarządzanie ryzykami
- Zarządzanie ludźmi
- Zarządzanie jakością i pomiarami
- Zarządzanie dostawcami

Każdy z powyższych obszarów opisany jest w podobny sposób

- Znaczenie zagadnienia dla projektu, podstawowe definicje
- Plany i formularze
- Proces
- Techniki
- Wskazówki praktyczne



TenStep® PMP to w zasadzie trzy spójne metodyki, dla projektów nieskomplikowanych - małych, średnich i dużych. Zauważa, że każdy projekt jest inny i dopasowuje się do stopnia złożoności.

Celem metodyki jest pomóc sponsorowi, klientowi i kierownikowi w osiągnięciu sukcesu. TenStep kładzie nacisk na skuteczność i lekkość. Eliminuje biurokrację i bezmyślne podążanie za procedurami.

Metodyka nie namawia do bezmyślnego podążania za algorytmem. Nakazuje dyskusję ze sponsorem, zespołem, interesariuszami. Podpowiada o czym koniecznie trzeba rozmawiać.

Metodyka jest dla każdego. Jej język jest zrozumiały, pozbawiony nowomowy i slangu. Czyta się ją jak dobrą książkę lub poradę od przyjaciela, który naprawdę chce pomóc. Czas wdrożenia jest o wiele krótszy niż w innych przypadkach.

Metodyka jest łatwa w dostosowaniu do potrzeb firmy. Wielokrotnie konsultanci TenStep pomagali w połączeniu firmowych praktyk zarządzania projektami z TenStep. Dzięki temu powstawało skuteczne narzędzie, zrozumiałe i akceptowane w organizacji (dla licencji korporacyjnych).

Metodyka TenStep® PMP przeznaczona jest dla kierowników projektów. Osoby nadzorujące pracę kierowników projektów powinny korzystać z Metodyki sponsorów projektów – jest to synteza najlepszych, sprawdzonych w kilkudziesięciu krajach świata praktyk nadzorowania projektów i relacji z kierownikiem projektu

Metodyka jest spójna z innymi metodykami. Jeśli ten sposób zarządzania pojedynczym projektem spodoba się, istnieje szereg spójnych rozwiązań opracowanych przez TenStep, służących do zarządzania programami, portfelami, biurami projektów.

Metodykę łatwo łączy się z innymi systemami zarządzania np. FIDIC, Prince czy Agile. Jeśli projekt realizuje wielu wykonawców – prościej się dogadać.

Uczestnicy A2PM uzyskują licencję indywidualną metodyki TenStep®Project Management Process. Upoważnia ona do bezterminowego korzystania z nabytej wersji metodyki (podręcznika, wzorców dokumentów, diagramów procesów, itp.). Możesz zarządzać projektami na zlecenie klientów zewnętrznych. Nie możesz stosować jej wewnątrz firmy, jeśli jesteś jej pracownikiem oraz nie możesz jej nauczać innych.

Jesteś pracownikiem firmy - policz ludzi zaangażowanych w projekty. Sprawdź, czy Twoja firma zarządza projektami wewnętrznymi czy także zewnętrznymi, dla strony trzeciej. Z tymi informacjami zgłoś się do nas. Licencja jest wtedy przyznawana firmie (licencja korporacyjna). Jej koszt zależy od liczby osób należących do zespołów projektowych. Upoważnia do zarządzania projektami wewnętrznymi lub wewnętrznymi i zewnętrznymi. Jest bezterminowa.

TENSTEP POLSKA

Należymy do międzynarodowej sieci firm doradczych o zasięgu globalnym. Realizujemy projekty w ponad 20 językach, a nasi eksperci są obecni w ponad 40 krajach, na wszystkich kontynentach. Nasza wiedza, to tysiące zrealizowanych projektów dla firm wszystkich branż, z pierwszych stron gazet, często notowanych na światowych giełdach, które poprzez zarządzanie zmianą, chcą w przyszłości podnieść swoją efektywność zadaniową i kosztową.

Oferujemy usługi z zakresu zarządzania projektami dopasowane do strategii naszych klientów. Stawiamy na rozwiązania, które inspirują pracowników w osiąganiu wyznaczonych celów biznesowych, z zachowaniem dyscypliny budżetowej i przyjętego harmonogramu.

Doradzamy przy tzw. „Megaprojektach”, czyli inwestycjach o kluczowym znaczeniu w strategii rozwoju i bezpieczeństwa narodowych gospodarek. Pomagamy uwzględnić ryzyka, niepewność, zmienność oraz alternatywne scenariusze, tak aby móc składać wiarygodne obietnice, co do terminu i budżetu realizacji projektu.

Eksperti TenStep Polska, to zespół doświadczonych menedżerów, inżynierów i psychologów, którzy patrzą na zagadnienia zarządzania pragmatycznie i z głębokim zrozumieniem procesów psychologicznych i społecznych. Nasze doświadczenie to wiedza zgromadzona podczas tysięcy realizowanych projektów.

Więcej o tym jak pracujemy można znaleźć na naszej stronie internetowej tenstep.pl, lub z naszych cyklicznych webinarów poświęconych nadzorowaniu projektów pmpodcast.pl. Dla pasjonatów zarządzania, udostępniamy informacje na naszym blogu pmblog.pl. TenStep Polska poleca również zapoznanie się z profesjonalnym narzędziem wspierającym harmonogramowanie na barbecana.pl.

W Polsce pracowaliśmy między innymi dla: KGHM Polska Miedź SA, GAZ-SYSTEM SA, Ministerstwa Skarbu Państwa, Alstom Power SA, Inter Cars SA, BUMAR, PGE GiEK SA, Wydawnictwa Nowa Era, Telefonii Dialog SA, Hutchinson Polska Sp. z o.o., Valeo Electric and Electronic Systems Sp. z o.o.

Skontaktuj się z nami, a chętnie odpowiemy na Twoje pytania

TENSTEP POLSKA
UL. BESKIDZKA 23A
04-287 WARSZAWA

22 646 93 14
BIURO@TENSTEP.PL
WWW.TENSTEP.PL



BARBECANA

