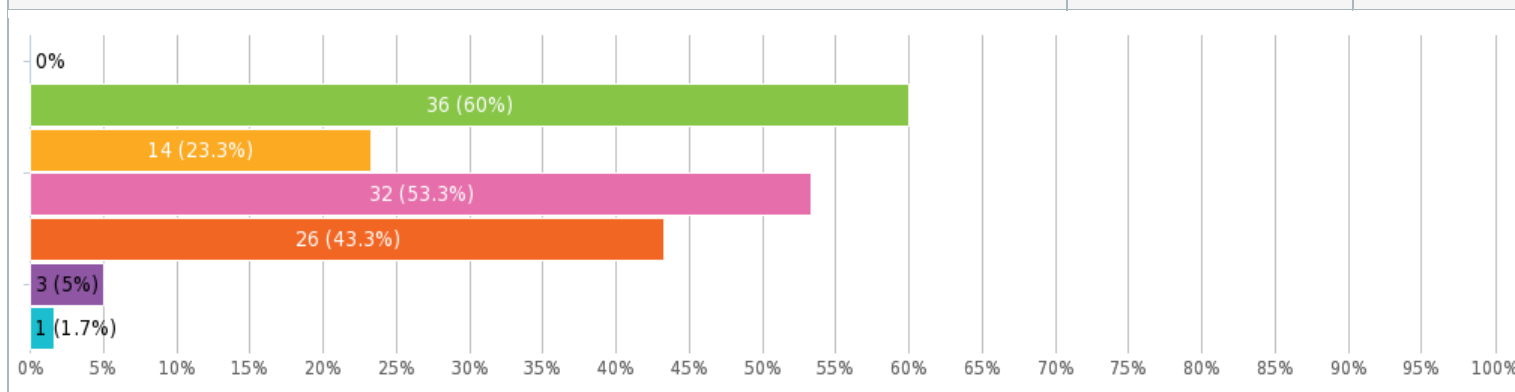


# Wyniki ankiety TenStep Polska dla uczestników konferencji PMI Wrocław Chapter

Jakie standardy / metodyki zarządzania projektami są stosowane w Twojej organizacji?

Wybór, więcej możliwości, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

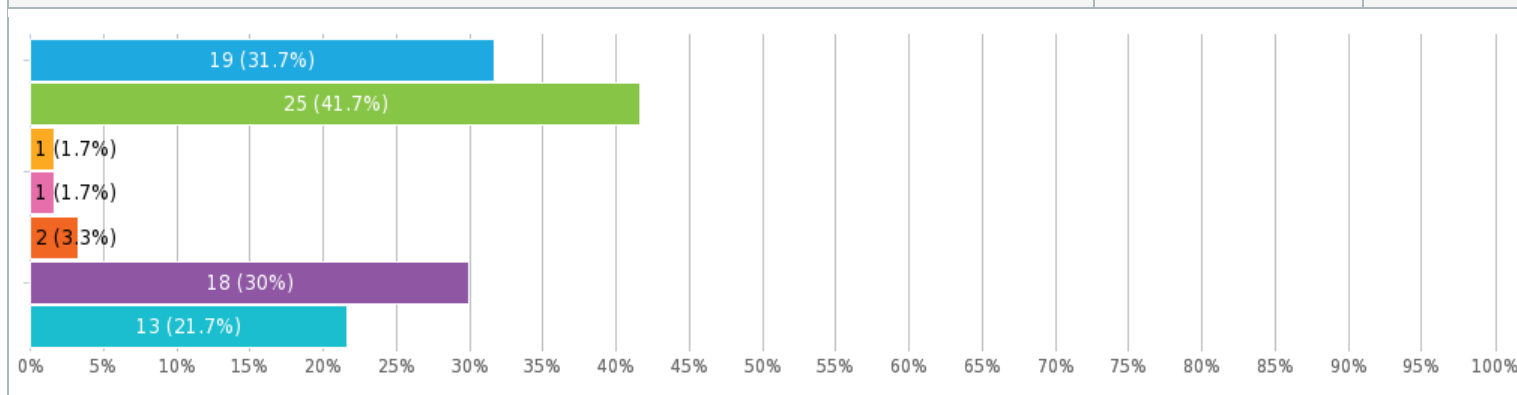
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
● PMBOK Guide (lub modyfikacja)	36	60 %
● PRINCE2 (lub modyfikacja)	14	23.3 %
● Metodyka zwinna (agile)	32	53.3 %
● Metodyka firmowa nie oparta wprost o żaden z wymienionych powyżej standardów	26	43.3 %
● Modele oparte na wytycznych IPMA	3	5 %
● Nie jest stosowany żaden standard lub metodyka zarządzania projektami	1	1.7 %



## Jakie inne standardy / metodyki zarządzania są stosowane w Twojej organizacji?

Wybór, więcej możliwości, odpowiedziano 60x, brak odpowiedzi 0x

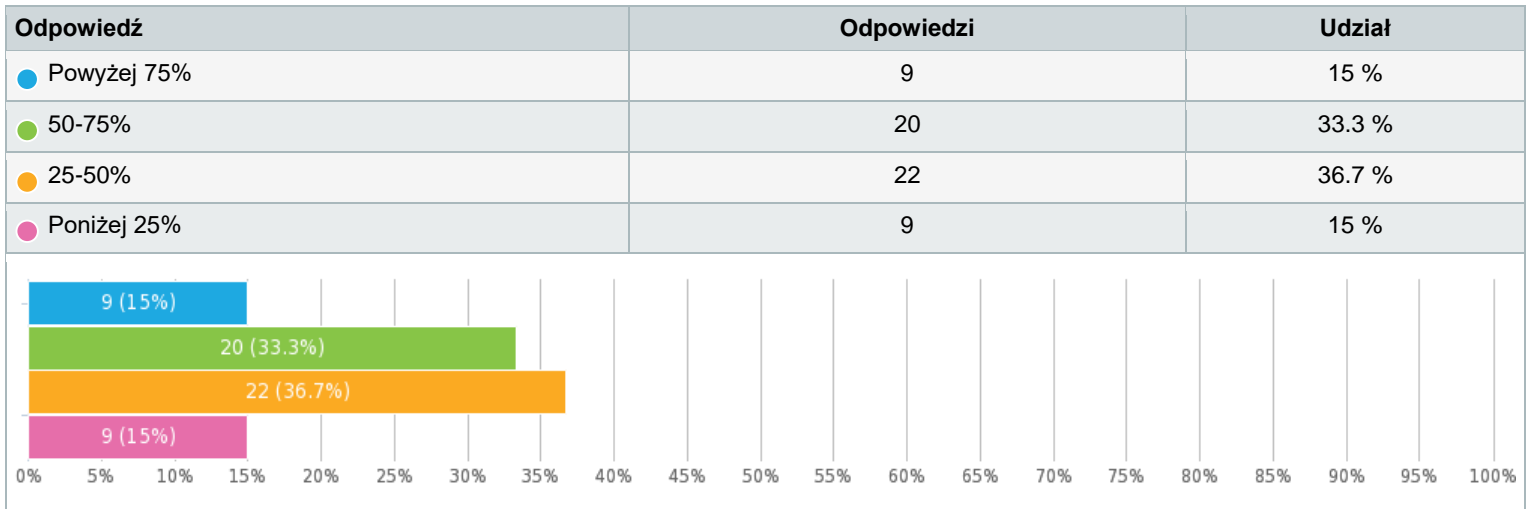
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
● Metodyka zarządzania portfelem oparta o standardy PMI	19	31.7 %
● Metodyka zarządzania programami oparta o standardy PMI	25	41.7 %
● Metodyka zarządzania programami oparta o standardy MSP (Axelos)	1	1.7 %
● Metodyka zarządzania portfelem PortfolioStep	1	1.7 %
● Metodyka zarządzania programem ProgramStep	2	3.3 %
● Nie są stosowane żadne standardy / metodyki zarządzania programami i portfelem projektów	18	30 %
● Inne (jakie?)	13	21.7 %



- SCRUM
- Six Sigma
- własne
- ?
- własna firmy
- własne firmy
- ccpm
- Własne
- dostosowana hybryda PMI i Prince 2 do środowiska corpo acji
- Metonymy opracowane wewnętrznie
- Wewnętrzne procesy i metody zgodne z tl9000
- teoria ograniczeń
- Teoria ograniczeń

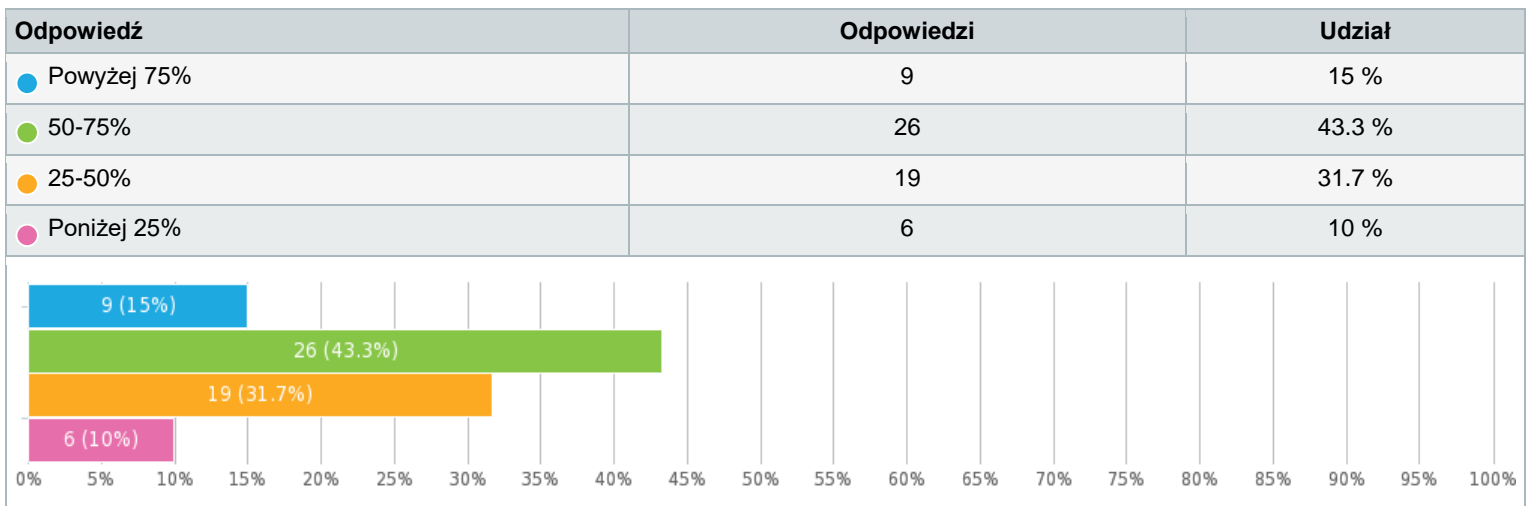
## Jaki odsetek projektów w Twojej organizacji kończy się w ustalonym terminie lub wcześniej?

Wybór opcji, odpowiedziano 60x, brak odpowiedzi 0x



## Jaki odsetek projektów w Twojej organizacji kończy się w ustalonym budżecie lub poniżej budżetu?

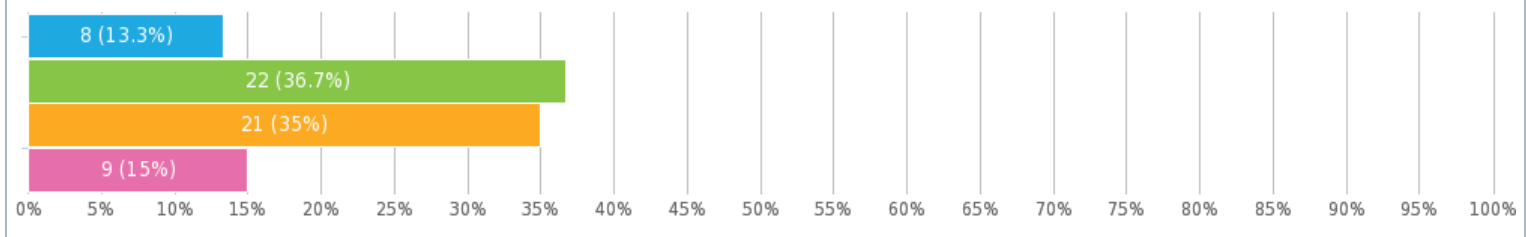
Wybór opcji, odpowiedziano 60x, brak odpowiedzi 0x



## Jaki odsetek sponsorów w Twojej organizacji angażuje się w projekty tak, jak przewidują to standardy zarządzania?

Wybór opcji, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

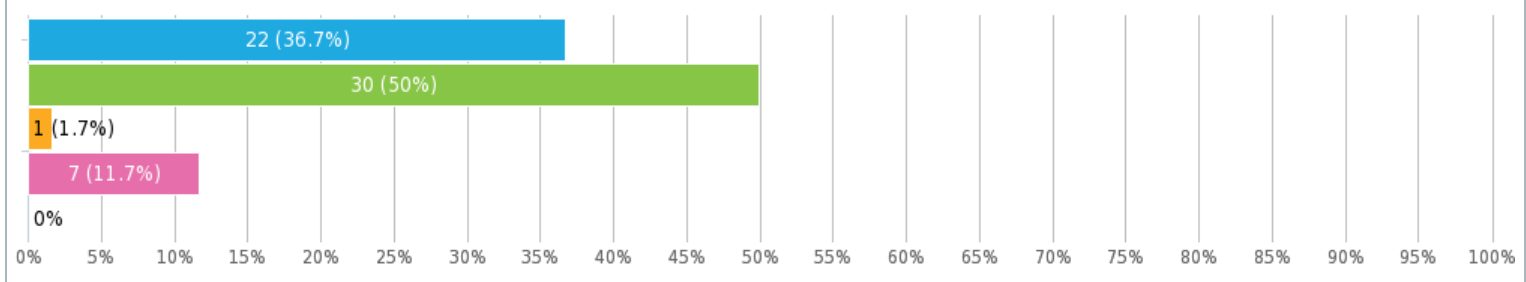
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
<span style="color: blue;">●</span> Powyżej 75%	8	13.3 %
<span style="color: green;">●</span> 50-75%	22	36.7 %
<span style="color: orange;">●</span> 25-50%	21	35 %
<span style="color: pink;">●</span> Poniżej 25%	9	15 %



## Czy w Twojej organizacji istnieje obecnie Biuro Wsparcia Projektów (PMO)?

Wybór opcji, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

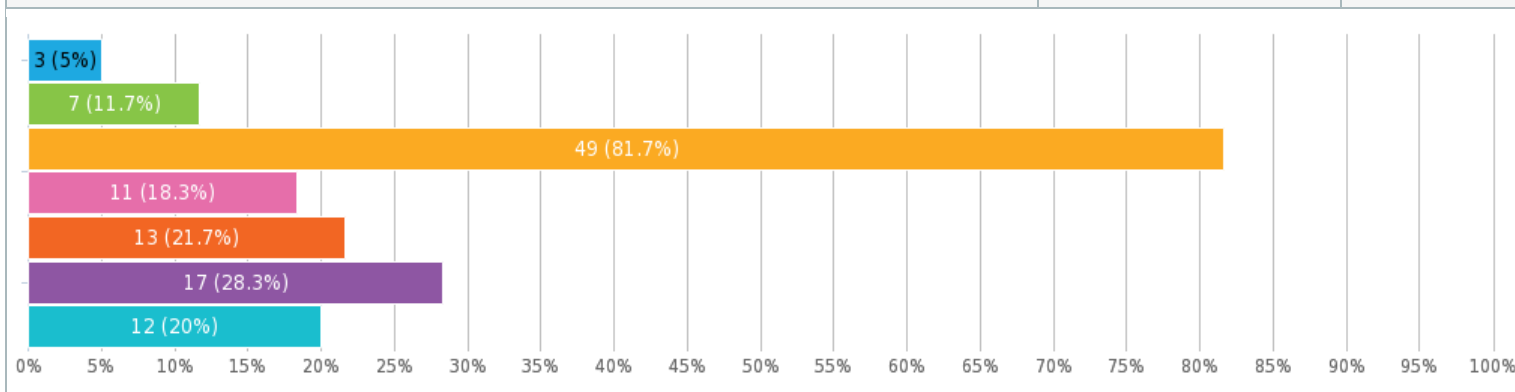
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
<span style="color: blue;">●</span> Tak, istnieje jedno PMO	22	36.7 %
<span style="color: green;">●</span> Tak, istnieje wiele PMO	30	50 %
<span style="color: orange;">●</span> Nie, istniało w przeszłości, ale zostało zlikwidowane	1	1.7 %
<span style="color: pink;">●</span> Nie i nigdy nie istniało	7	11.7 %
<span style="color: red;">●</span> Nie wiem	0	0 %



## Jakiego typu projekty najczęściej realizuje Twoja firma?

Wybór, więcej możliwości, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
<span style="color: #00AEEF;">●</span> Inwestycyjne - budynki, infrastruktura	3	5 %
<span style="color: #76B82A;">●</span> Inwestycyjne - maszyny i technologie przemysłowe	7	11.7 %
<span style="color: #FFA500;">●</span> Informatyczne	49	81.7 %
<span style="color: #E91E63;">●</span> Badawcze	11	18.3 %
<span style="color: #FF7F0E;">●</span> Marketingowe i sprzedażowe	13	21.7 %
<span style="color: #9467BD;">●</span> Organizacyjne (np. związane z obszarem zarządzania zasobami ludzkimi)	17	28.3 %
<span style="color: #00AEEF;">●</span> Inne (jakie?)	12	20 %

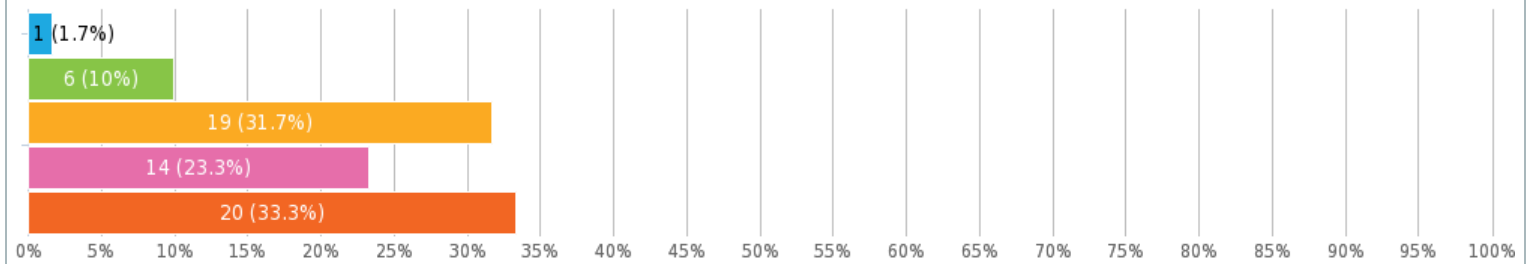


- tranzystor, scc
- Produkcja - Nowe produkty
- HR
- Rozwoj biznesu bankowego, regulatoryjne
- Finansowe
- nowe usługi
- telekomunikacyjne
- Regulacyjne
- Komponenty do samochodów
- Związane ze specyficznymi firmami
- inwestycje na rozwój nowych usług i ekspansje zagraniczne
- Rozwój nowych linii biznesowych, projekty optymalizacyjne, rozwój nowych rynków- ekspansja

## Jaki jest średni budżet projektów w Twojej firmie?

Wybór opcji, odpowiedziano 60x, brak odpowiedzi 0x

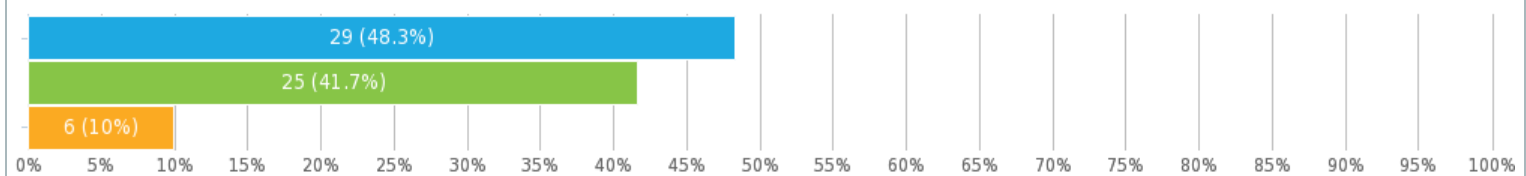
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
<span style="color: blue;">●</span> Poniżej 20 000 zł	1	1.7 %
<span style="color: green;">●</span> 20 000 - 100 000 zł	6	10 %
<span style="color: orange;">●</span> 100 000 - 500 000 zł	19	31.7 %
<span style="color: pink;">●</span> 500 000 - 2 000 000 zł	14	23.3 %
<span style="color: red;">●</span> Powyżej 2 000 000 zł	20	33.3 %



## Czy w Twojej organizacji prowadzone są szkolenia z zakresu zarządzania projektami?

Wybór opcji, odpowiedziano 60x, brak odpowiedzi 0x

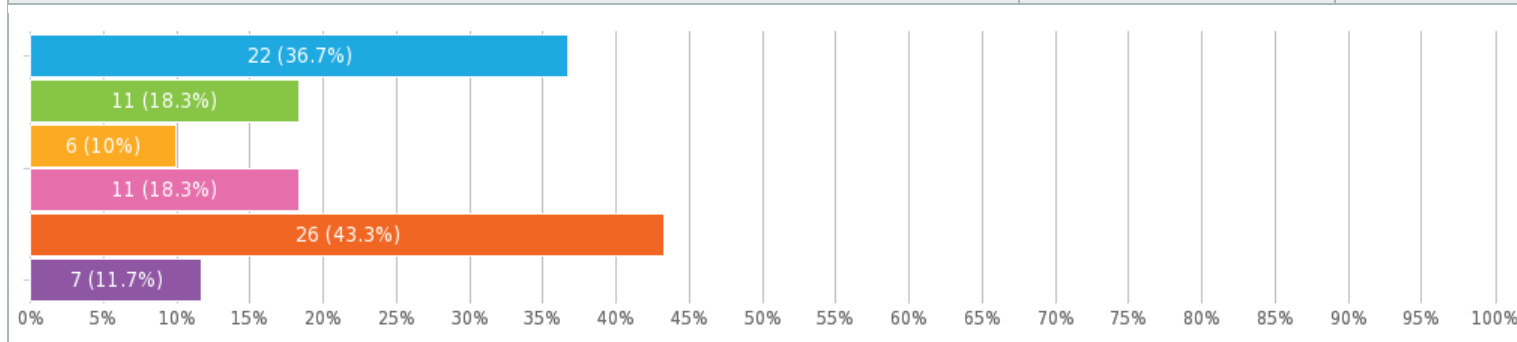
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
<span style="color: blue;">●</span> Tak, są realizowane regularnie, wg programu szkoleń podnoszącego kompetencje w tym zakresie	29	48.3 %
<span style="color: green;">●</span> Tak, są realizowane incydentalnie, jeśli występuje taka potrzeba	25	41.7 %
<span style="color: orange;">●</span> Nie	6	10 %



## W jakich obszarach Twoja organizacja korzysta z usług doradczych?

Wybór, więcej możliwości, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
● Modelowanie procesów, tworzenie procedur, dostosowanie metodyki	22	36.7 %
● Wsparcie kierownika projektu w zarządzaniu projektem	11	18.3 %
● Wsparcie sponsora w nadzorowaniu projektu	6	10 %
● Bezpośrednie zarządzanie projektem (outsourcing)	11	18.3 %
● Moja organizacja nie korzysta z usług doradczych w tym obszarze	26	43.3 %
● W innych (jakich?)	7	11.7 %

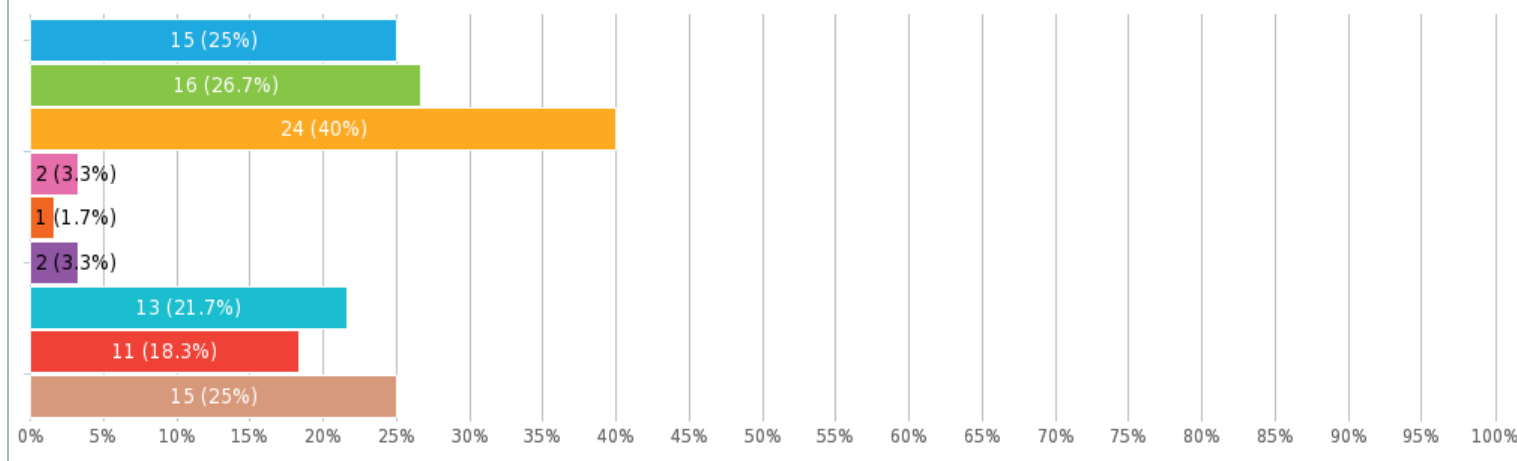


- Techniczne
- Szkolenia, prace projektowe
- Analiza biznesowa
- wsparcie w projekcie/programach obligatoryjnych , w celu wykładni do zastosowania w firmie,
- Mona organizacja świadczy talkie usługi
- nic mi na ten temat nie wiadomo
- Strategia, Lean management

## Kto w Twojej organizacji decyduje o wyborze szkoleń i usług doradczych w zakresie zarządzania projektami?

Wybór, więcej możliwości, odpowiedziano **60x**, brak odpowiedzi **0x**

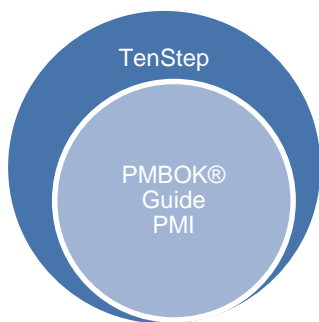
Odpowiedź	Odpowiedzi	Udział
● Kierownik projektu	15	25 %
● Kierownik Biura Wsparcia Projektów (PMO)	16	26.7 %
● Dział Kadr / Dział Zarządzania Zasobami Ludzkimi / Dział Szkoleń	24	40 %
● Szef produkcji	2	3.3 %
● Szef jakości	1	1.7 %
● Szef finansów	2	3.3 %
● Członek zarządu	13	21.7 %
● Prezes	11	18.3 %
● Ktoś inny (kto?)	15	25 %



- nie korzystamy ze wsparcia w tym zakresie, trudno mi wskazać.
- (4x) Przełożony
- Kierownik zespołu
- kierownik zespołów funkcjonalnych
- Dyrektor
- manager działu
- Kierownik działu rozwoju oprogramowanie
- (2x) Program Manager
- sponsor/ dyrektor programu/ PGMO nadzorujące budżet Pionu
- Opisuje to procedura
- LM lub pracownik bezpośrednio



# Metodyka TenStep i metodologia PMBOK® Guide



PMBOK® Guide / PMI jest najpopularniejszym na świecie standardem zarządzania projektami. Stworzone przez PMI zestaw reguł i wzorce procesów w sposób kompletny opisują cykl życia projektu. Przyjęcie standardu zapewnia, że żaden z ważnych aspektów zarządzania nie zostanie pominięty.

Wspierająca standard organizacja – Project Management Institute – istnieje niemal w każdym zakątku świata, skupiając w swoim gronie najlepszych specjalistów w swojej branży.

Metodyka TenStep® Project Management Process™ jest **kompletnym rozwinięciem standardu** PMBOK® Guide o narzędzia i techniki wykonawcze, przykłady dobrych i złych praktyk oraz dziesiątki wzorów dokumentów projektowych. Odpowiada na pytanie JAK praktycznie zrealizować wytyczne metodologii PMI. Prace nad każdą nową wersją metodyki są ściśle koordynowane z pracą nad nową wersją wytycznych PMI.



Wyrazem akceptacji dla TenStep jest przyznanie przez PMI w 2005 roku nagrody w dziedzinie Zarządzania Projektami, Tomowi Mochalowi, twórcy metodyki, za najlepsze rozwinięcie standardu PMBOK® Guide. TenStep jest także oficjalnym dostawcą edukacyjnym PMI – REP.

## Co wchodzi w skład systemu zarządzania TenStep?

1. Prosto napisany **podręcznik** opisujący wszystkie etapy projektu, oparty o PMBOK Guide, łatwy do implementacji w dowolnie złożonych projektach
2. Zbiór **formularzy**, ankiet, wzorców gotowy do zastosowania, po uprzednim dostosowaniu ich do specyfiki instytucji, która będzie ich używać (np. zwyczajowego nazewnictwa lub sposobu kodowania dokumentów)
3. Schematy **procedur** postępowania
4. **Wzory** dokumentów projektowych, opisy dobrych praktyk, poradniki.

## Jakie są najbardziej wyraziste cechy metodyki TenStep, w porównaniu ze starszymi metodykami?

1. Niezwykle silny nacisk na **pragmatyzm działania**. Preferowane są postawy i umiejętności unikania rzeczy zbędnych, które nie służą realizacji celów głównych projektu.
2. **Skalowalność** i w związku z tym adekwatny poziom formalizacji dokumentacji projektu. Projekty małe i proste charakteryzują się bardzo małą ilością wymaganych papierów (zarówno w fazie ich planowania, oceniania, jak i nadzoru nad ich realizacją, aż do fazy zamknięcia). Projekty i programy dużej skali, mają poziom formalizmu gwarantujący pełne bezpieczeństwo ich prowadzenia i rozliczenia.
3. **Elastyczność**. Metodyka ma jasno określoną pragmatykę włączania do procedur dobrych praktyk instytucji w której jest wdrażana – administracyjnych, finansowych, zarządzania personelem, itp. Dzięki temu, jej wdrażanie przebiega w sposób praktycznie nieinwazyjny – a szybkie, dodatnie efekty sprawiają, że jest ona traktowana pozytywnie jako istotne usprawnienie pracy.
4. **Aktualność**. Metodyka jest stale rozwijana w 55 krajach świata, kumulując najlepsze praktyki z realizowanych projektów. Oddział TenStep Polska jest odpowiedzialny za rozwój aspektów proceduralnych oraz psychospołecznych.